



دعم الابتكار والنمو الاقتصادي

LEVIER LOGISTIQUE

Comment Médenine
peut-elle transformer
ses atouts en croissance
économique réelle ?

PROJET

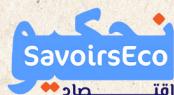
Appui à l'Innovation
et à la Croissance
Économique (AICE)

Projet Savoirs éco par

Expertise France

Policy brief élaboré par

Noomen LAHIMER
Mahjouba ZAITER



Financé par
l'Union européenne





LEVIER LOGISTIQUE

Comment Médenine peut-elle
transformer ses atouts en croissance
économique réelle ?

PROJET

Appui à l'Innovation et à la
Croissance Économique (AICE)

Projet Savoirs éco par
Expertise France

Policy brief élaboré par
Noomen LAHIMER
Mahjouba ZAITER

RÉSUMÉ :

Améliorer la Logistique à Médenine :

Clé de l'Investissement et de la Compétitivité

Malgré ses atouts géostratégiques (Port de Zarzis, aéroport de Djerba-Zarzis, proximité avec la Libye), le potentiel de la région est entravé par les limites des infrastructures logistiques, la complexité des procédures et un manque d'interconnexion entre les plateformes. Les solutions proposées se déploient sur quatre axes stratégiques

1-Simplification et Appui à l'Exportation (Procédures) :

- **Proximité et Outils** : Mise en place d'un bureau du CEPEX dans le gouvernorat de Médenine.
- **Rationalisation** : Créer un Guichet Unique Commercial regroupant les services portuaires et aéroportuaires pour centraliser et accélérer radicalement les formalités, augmentant l'efficacité régionale.

2-Renforcement Maritime (Port de Zarzis) :

- **Capacités** : Mener une étude de faisabilité pour l'élargissement du port afin d'augmenter ses capacités opérationnelles pour les grandes quantités notamment en exploitant la

Zone d'Extension Portuaire prévue à cet effet.

- **Régularité** : Établir des lignes maritimes régulières vers l'Europe pour garantir un transport fiable et planifié, et réduire les coûts logistiques.

3-Capitalisation Aérienne (Aéroport de Djerba-Zarzis) :

- **Promouvoir le service de fret aérien**, essentiel pour les petites et moyennes quantités, ainsi que pour les produits périssables (produits de la mer, artisanat, etc.), en lien avec les exportateurs.

4-Promouvoir et soutenir les projets contribuant à l'optimisation de la logistique :

zone logistique de Ben Guerdane, pont reliant l'île de Djerba à Jorf-Ajim, ligne ferroviaire reliant Gabès à Zarzis et Ben Guerdane et une jonction entre l'autoroute et le port de Zarzis.

La mise en œuvre concertée de ces quatre axes est la condition nécessaire pour libérer le potentiel d'investissement de Médenine et assurer une croissance régionale durable

CONTEXTE

Le projet « Appui à l’Innovation et à la Croissance Économique (AICE) », mis en œuvre par l’Association pour le Développement Durable et la Coopération Internationale de Zarzis (ADDCI) dans le cadre du projet Savoirs éco¹, est une initiative visant à renforcer le débat public sur les enjeux de développement économique durable et inclusif au sein du gouvernorat de Médenine.

Le travail a été réalisé selon une démarche participative visant à mobiliser les acteurs locaux autour des enjeux de développement territorial et d’innovation économique. La démarche a identifié plusieurs défis dans la région de Médenine. Un travail de priorisation a été mené avec le comité de pilotage afin de sélectionner les défis les plus pertinents et ceux ayant un impact large et significatif sur le développement régional. Le comité de pilotage a joué un rôle essentiel dans la réussite et la bonne gouvernance du projet. Il a constitué également un espace d’échange et de concertation, favorisant la prise de décisions collectives et l’adaptation du projet aux besoins du terrain.

Les deux thématiques retenus sont l'accès au financement et la logistique. Le présent Policy brief porte sur la logistique comme levier de croissance et de développement de la région de Médenine

¹ Le projet Savoirs Eco est mis en œuvre par Expertise France sur un financement de l'Union européenne

INTRODUCTION

La logistique et les infrastructures de transport constituent un pilier fondamental pour toute stratégie de croissance économique réussie. En assurant la fluidité des chaînes d'approvisionnement, l'efficacité des exportations et la connexion aux marchés internationaux, elles sont des catalyseurs directs de la compétitivité territoriale et de l'attractivité des investissements. La capacité des entreprises — qu'il s'agisse de PME agricoles, d'artisans ou d'unités industrielles — à livrer leurs produits rapidement et à moindre coût est indispensable à leur développement et à leur intégration dans le commerce mondial.

Toutefois, l'efficacité logistique est inégalement répartie sur le territoire, dépendant fortement de l'aménagement des pôles économiques et de la qualité des interconnexions régionales. Ces disparités freinent la croissance inclusive.

Le gouvernorat de Médenine bénéficie d'une position géostratégique exceptionnelle, agissant comme un carrefour entre la mer Méditerranée, les marchés européens et l'Afrique. Avec le Port de Zarzis et l'aéroport de Djerba-Zarzis, la région possède des atouts logistiques majeurs qui, s'ils sont pleinement exploités et interconnectés, peuvent devenir le moteur principal de sa relance économique. C'est dans ce contexte que le présent Policy brief analyse les freins logistiques et propose des recommandations structurantes.

ENCADRÉ 1: MÉTHODOLOGIE

Une recherche basée sur une approche complémentaire, à la fois qualitative et quantitative a été adoptée pour identifier les défis de la région de Médenine. Trois méthodes ont été mobilisées. D'abord, des entretiens individuels semi-directifs ont été réalisés avec 9 acteurs représentatifs de l'écosystème économique, social et institutionnel du gouvernorat de Médenine (secteur public et privé). Ces entretiens ont permis de recueillir des informations stratégiques sur les opportunités et freins au développement économique de la région.

Ensuite, un focus groupe multi-acteurs (secteur public, privé et société civile) a été organisé pour affiner la compréhension des dynamiques régionales de Médenine et co-construire des recommandations concrètes. Les participants, au nombre de 13 , ont d'abord identifié les secteurs, sous-secteurs et chaînes de valeur clés existants ou émergents dans le gouvernorat en utilisant les méthodes d'arbre à problème et le modèle d'analyse stratégique Boston Consulting Group BCG.

Enfin, une étude quantitative basée sur un questionnaire détaillé a été administrée par une équipe d'enquêteurs terrains répartis sur toutes les délégations de Médenine. Le questionnaire a été réalisé entre le 23 juillet 2025 et le 9 août 2025 sur un échantillon représentatif du Gouvernorat de Médenine. L'échantillon est composé de 307 répondants, répartis selon la population de référence en fonction de l'âge et de la délégation.

Le comité de pilotage a également joué un rôle central. Il a assuré l'orientation stratégique, le suivi et la validation des différentes étapes des travaux. Au cours de la mise en œuvre, il a veillé à la bonne exécution des activités, à la résolution des difficultés éventuelles et à l'adaptation du plan d'action selon les besoins.

Ces travaux ont permis d'identifier les défis et les atouts de la région et de prioriser les axes d'intervention. Dans ce cadre, l'axe "amélioration de la logistique- notamment lié à l'export" a été priorisé en raison de son aspect stratégique, transversal et indispensable à la facilitation des exportations.

LES PRINCIPAUX CONSTATS

Les interviewés ont insisté sur le potentiel du gouvernorat de Médenine qui dispose d'un potentiel économique considérable, porté par sa position géostratégique et par la diversité de ses atouts logistiques et commerciaux. Le port de Zarzis joue un rôle important dans le commerce maritime. De plus, l'aéroport de Djerba-Zarzis offre des perspectives prometteuses pour le développement du fret aérien et la fluidité des échanges internationaux.

Malgré ses atouts géographiques, le gouvernorat de Médenine fait face à des défis importants en matière de logistique. Les infrastructures logistiques y demeurent insuffisamment développées et contraignantes pour les investisseurs et les exportateurs. L'éloignement des grands centres économiques (Tunis, Sfax), le manque de services spécialisés et les difficultés d'accès aux réseaux de transport limitent la compétitivité de la région.

Les participants au focus groupe ont soulevé le problème de manque d'interconnexion entre les infrastructures existantes — port, aéroport et réseau routier — qui constitue l'un des principaux freins au développement logistique du gouvernorat. Cette absence de

coordination empêche l'émergence d'un véritable pôle logistique intégré capable de soutenir le commerce régional et international. Le focus groupe a également mentionné le développement de l'infrastructure comme priorité. Ce développement passe par l'agrandissement du port de Zarzis et son raccordement efficace aux principaux réseaux de transport nationaux, notamment ferroviaire (La ligne de train s'arrêtant à Gabes). Parallèlement, la réduction des redevances portuaires² permettrait de renforcer la compétitivité du port et d'attirer davantage d'investissements et d'opérateurs logistiques.

La dimension logistique a été évoquée lors de l'enquête quantitative à travers l'infrastructure régionale. Les répondants ont cité l'insuffisance des infrastructures (routes, transport, zones industrielles, etc.) en troisième position comme l'un des principaux problèmes ou défis de la région (40,1%) juste derrière le chômage et la faible valorisation du patrimoine touristique et culturel.

Avec un total de 37,5% des défis soulevés, les lacunes en matière d'infrastructure (21,5%) et de logistique (15,96%) forment un double obstacle prépondérant à l'investissement dans la région. L'accès à

² Les redevances portuaires applicables dans les ports maritimes de commerce et perçues par l'office de la marine marchande et des ports, sont fixées par le barème des redevances portuaires en vigueur depuis le 22 septembre 2017. <https://www.ommp.nat.tn/tarification/>

une infrastructure de qualité, englobant l'électricité et les routes, est identifié comme l'obstacle majeur (20,2%) à l'investissement dans les secteurs porteurs de la région.

Parmi les secteurs clés, la logistique s'impose en troisième position des priorités pour la région de Médenine (31,6%), juste derrière le tourisme alternatif et l'huile d'olive bio conditionnée. Son potentiel d'investissement est de plus confirmé par 26,1% des répondants. Ce sujet a été priorisé par le comité de pilotage du projet en raison de son aspect stratégique et de sa nature transversale, affectant tous les plans de l'économie régionale

Recommandations

En s'appuyant sur les données probantes et la consultation des professionnels, la stimulation de la logistique régionale passe par quatre actions stratégiques. Il est nécessaire d'améliorer les services d'appui à l'exportation et la diffusion de l'information. De plus, un renforcement des capacités logistiques du port de Zarzis s'impose, notamment pour les grandes quantités. Enfin, il faut capitaliser sur l'aéroport de Djerba-Zarzis en relançant le service de fret aérien, crucial pour les exportateurs de petites et moyennes quantités.

1-Services d'appui à l'exportation

Le renforcement des capacités des structures d'appui à l'exportation est fondamental. Pour cela, l'approche doit être double : améliorer la proximité et fournir des outils pratiques.

- D'une part, il est essentiel d'assurer une présence d'un bureau du CEPEX (Centre de Promotion des Exportations) dans le Gouvernorat de Médenine, constituant un levier de rapprochement indispensable entre les services d'appui et les entreprises locales.
- Parallèlement, une sensibilisation ciblée est nécessaire pour mieux comprendre les défis réels des entreprises (accès aux marchés, logistique, réglementation, certifications).
- D'autre part, la création et la vulgarisation d'outils concrets, comme un guide d'exportation sectoriel régional (pour l'huile d'olive bio, ou la tomate cerise...), est vitale pour accompagner les entreprises locales dans l'analyse de la demande mondiale et le respect des normes des marchés cibles (notamment l'UE).
- Enfin, pour simplifier radicalement les procédures, la mise en place d'un Guichet Unique Commercial dans le Gouvernorat de Médenine³, regroupant les services portuaires et aéroportuaires, permettra de centraliser les formalités et d'accélérer la logistique multimodale, renforçant ainsi la compétitivité régionale.

³ Il est à signaler que le site du CEPEX présente le concept de Guichet Unique Commercial qui regroupe la direction générale de la Douane, la Compagnie Tunisienne d'Assurance du Commerce Extérieur COTUNACE, la Chambre de Commerce de Tunis et le CEPEX. Il est également mentionné l'existence de 8 points exports régionaux sans préciser ni les régions ni les contacts. http://www.cepex.nat.tn/article/Missions_Guichet_Unique_Commercial

2- Renforcement des capacités logistiques du port de Zarzis

Le port de Zarzis constitue un atout stratégique pour la Tunisie et pour le développement économique du Gouvernorat de Médenine. A ce titre, plusieurs acteurs ont fait état de problématiques liées à sa capacité portuaire, nécessitant souvent le recours au port de Rades. Cela engendre une augmentation des coûts et des délais et réduit l'attractivité économique de la région. A ce titre, deux recommandations ont été formulées :

■ **L'élargissement du port de Zarzis et l'augmentation des capacités :** ceci vise à renforcer ses capacités opérationnelles afin d'en faire une plateforme logistique et commerciale plus adaptée aux besoins de la région. Le port de Zarzis assure principalement le trafic de vrac (hydrocarbures, sel marin et huile d'olive) et de marchandises générales. Actuellement, le quai de commerce est constitué de 4 postes et a une longueur totale de 610 mètres linéaires avec une profondeur d'origine de 11 m Hydro⁴. Son extrémité Nord-Ouest est équipée d'un retour de quai de 20 m de longueur destiné aux navires RoRo⁵. A ce titre, le plan du port prévoit une zone d'extension portuaire qui peut être aménagée afin

d'agrandir la capacité du port de Zarzis (plus de détails <https://www.ommp.nat.tn/ports/zarzis/>). Une étude de faisabilité économique, financière et environnementale doit être faite à cet égard. Pour le port, il faut également travailler au lancement et l'accélération des opérations de dragage, afin de faciliter l'accès et l'accueil des navires dans le port.

■ **La mise en place de ligne régulière maritime à partir du port de Zarzis vers l'Europe :** ceci constitue un levier stratégique pour faciliter l'exportation des entreprises régionales. Elle permet d'assurer un transport fiable et planifié des marchandises, de réduire les coûts logistiques grâce à la régularité des départs et d'offrir aux exportateurs un accès simplifié aux marchés européens. Cette démarche se compose de deux actions : i) Premièrement, il convient de mettre en place un système d'information en temps réel sur la disponibilité actuelle des départs des lignes maritimes, souvent méconnus ; ii) Deuxièmement, il est nécessaire de faire une étude sur le volume d'exportation pouvant passer par le port de Zarzis à partir du Sud Tunisien afin de déterminer la fréquence et la capacité nécessaire pour cette ligne maritime.

⁴ 11 mètres de profondeur d'eau au niveau du quai. C'est la profondeur disponible pour les navires, calculée à partir du niveau zéro hydrographique (le niveau le plus bas que la mer peut atteindre)

⁵ Un navire Ro-Ro est un bateau de transport de véhicules roulants, qui permet un embarquement et débarquement rapides grâce à des rampes. Les RoRo sont des bateaux dont la vitesse réduit considérablement les transferts de marchandises

3- La promotion du fret de l'aéroport de Djerba-Zarzis:

La ligne de fret de l'aéroport de Djerba permet de faciliter les exportations de petites quantités (artisanat) et nécessitant une livraison rapide (produits de la mer). Il est donc essentiel de promouvoir activement et de renforcer ce service auprès des entreprises exportatrices, des transitaires et surtout les petits exportateurs avec des petites quantités. La promotion peut inclure des campagnes d'information sur les avantages logistiques et financiers, des partenariats avec les chambres de commerce et les structures d'appui à l'export (CEPEX), ainsi que des incitations pour encourager l'utilisation régulière de la ligne, afin de stimuler le trafic de fret et de maximiser l'efficacité de l'infrastructure existante.

Dans ce cadre, il serait pertinent d'étudier la faisabilité de l'ouverture de lignes aériennes de fret destinées à l'exportation, notamment pour le transport de conteneurs et de produits à forte valeur ajoutée, afin de renforcer la compétitivité logistique de la région.

4- Promouvoir et soutenir les projets contribuant à l'optimisation de la logistique

Plusieurs projets ont été évoqués dans la région dans un objectif de renforcer la dimension logistique multimodale de la région. Ces projets nécessitent des études de faisabilité technique, économique et environnementale. Parmi ces projets, on peut citer :

- La mise en place de la zone logistique de Ben Guerdane (avec la reconstruction du poste de Ras Jedir) et travailler à l'amélioration du traitement et à la rapidité des procédures au niveau du poste frontalier de Ras Jedir, afin de renforcer la fluidité des échanges transfrontaliers.
- La construction d'un pont reliant l'île de Djerba à Jorf-Ajim. Ce projet, longuement étudié et discuté localement, constitue un enjeu stratégique pour le développement de l'île. Une fois réalisé, il facilitera les déplacements et ouvrira de nouvelles opportunités d'investissement pour la région
- Le projet de ligne ferroviaire reliant Gabès à Zarzis et Ben Guerdane vise à renforcer la connectivité de la région et à soutenir le développement économique local. Cette infrastructure facilitera le transport des personnes et des marchandises, contribuera à la modernisation du réseau logistique et favorisera l'intégration de la région dans les circuits commerciaux nationaux et transfrontaliers.
- Établir une jonction entre l'autoroute et le port de Zarzis, tout en modernisant et renforçant les infrastructures routières existantes. Cette initiative vise à fluidifier le trafic, à réduire les coûts de transport et à améliorer la compétitivité logistique de la région.

CONCLUSION :

Débloquer le Potentiel de Médenine : Un Appel à l'Action Logistique

L'analyse approfondie menée dans le gouvernorat de Médenine, basée sur des données probantes et la consultation d'acteurs clés, confirme le rôle central de la logistique comme levier de croissance. Malgré un potentiel géostratégique unique, la région subit l'impact d'infrastructures limitées et de procédures complexes, qui constituent un frein majeur à l'investissement et à l'exportation. Ce sujet a été priorisé par le comité de pilotage du projet en raison de son aspect stratégique et de sa nature transversale, affectant tous les plans de l'économie régionale.

Face à ce constat, les recommandations de ce Policy brief dessinent une feuille de route claire et coordonnée autour de quatre axes d'intervention : l'amélioration des services d'appui via la création d'un bureau régional du CEPEX et/ou d'un Guichet Unique Commercial, le renforcement des capacités du port de Zarzis avec l'établissement de lignes maritimes régulières, la promotion du fret aérien à Djerba-Zarzis ainsi que des projets contribuant à l'optimisation de la logistique.

Des études préalables doivent être faites afin de chiffrer les besoins en investissement et l'évaluation de l'impact social, économique et environnemental de ces actions. Enfin, la mise en œuvre concertée de ces mesures est une condition essentielle pour transformer les atouts géographiques de Médenine en avantages compétitifs réels et, ainsi, libérer le plein potentiel de croissance durable et inclusive de la région.



Ce policy brief a été produit dans le cadre du projet Savoires éco financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par Expertise France. Ce projet vise à appuyer les Structures Productrices de Savoires Économiques (SPSE) en Tunisie.



www.addcizarzis.org



contact@addci.org



+216 75 692 060



Medenine, Tunisie